

中期経営計画

2016年度（第84期）～2020年度（第88期）

チェンジ&チャレンジ'20

新展開を目指す戦略構想

－変革と挑戦－



高圧ガス工業株式会社

グループ経営目標・戦略投資'20

売上 1,000 億円

営業利益 65 億円

戦略投資 130 億円

「成長シナリオ」を実現するための基本戦略

変革への事業構造改革

機能整備と体制強化

飛躍のための戦略投資

収益を生む新規事業の拡大

目標を実現する戦略

売上 1,000 億円

営業利益 65 億円

戦略投資 130 億円

飛躍のための 戦略投資

積極的なM&A

新規事業・研究開発

生産の効率化

海外進出

収益を生む新事業の拡大

ガス事業

シリンダー
ビジネスの
追及

容器事業の
新規拡大

化成品事業

接着剤エマ
ルジョンの
追及

市場ニーズ
の商品化

第3の柱

情報システ
ム事業拡大

産学協働に
よる研究開
発事業開拓

機能・体制の強化

人材・技術力

地域No.1工場

営業技術力

研究開発力

変革への事業構造改革

生産・在庫の最適化

物流のIT化

多様な人材活用

戦略的なシステム構築

変革への事業構造改革

生産・在庫の 最適化

- 原材料、製品の見える化
- 在庫管理の一元化と効率化

物流のIT化

- 物流体制を見直し、グループ内効率化をはかる
- ITソリューション活用、外部コラボレーションによる効率化

多様な人材活用

- 働き甲斐のある職場環境の構築
- 人材の育成及び多様な人材の登用

戦略的なシステム 構築

- グループ統合システムの構築
- ビジネスプロセスを支援・サポートする体制の実現

機能・体制の強化

人材・技術力

- 安全・安心の技術向上及び人材育成による管理体制の確保

地域No.1工場

- 生産現場の「5S」運動を促進し、品質管理を徹底

営業技術の強化

- 営業技術・エンジニアリング商社機能の確立

研究開発力

- 人材投入及び自立体制の早期実現ならびに産学協働・他社との連携による研究開発力の強化

飛躍のための戦略投資

積極的なM&A

- 事業領域の拡大をはかる積極的・戦略的なM&A

新規事業・研究開発 への投資

- 新たな事業確立へ向けた積極的な投資

生産の効率化

- 新規・既存工場の改修及び在庫と物流のIT化を目指した積極的な投資

海外進出

- 高圧ガス工業グループの事業拡大を目指した積極的な海外進出

収益を生む新事業の拡大

ガス事業

- シリンダービジネスにおける可燃性、不燃性ガス事業の確立
- 安全基準に準拠した容器の提供及び新規需要・用途に応じた新容器の開発

化成品事業

- ユーザーニーズを的確に捉え、接着剤エマルジョンの多様化を追求し、高性能・高品質な製品を創造する
- 国内外の市場ニーズに合った素早い新製品の開発・技術対応を推進する

第3の柱構築

- 情報システム事業の拡大及びM & A、産学及び他社との協働による第3の柱となる事業の土台作り